

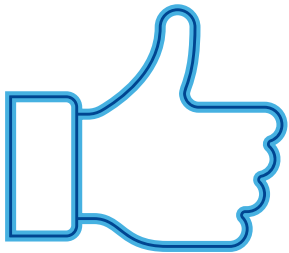
Zielone zarządzanie projektami w samorządzie

ESG City. Namysłów – 28.01.2025r.

Zarządzanie projektami – dlaczego jest ważne?

- **Project management** z niszowej dziedziny stał się **obszarem o strategicznym znaczeniu**. Już przed pandemią prognozy były optymistyczne – **do 2027 r. siła robocza w obszarze zarządzania projektami ma wzrosnąć o 33%**. Oznacza to, że w tym czasie **powstanie 22 mln nowych miejsc pracy**, a do 2027 r. organizacje będą potrzebować prawie **88 mln osób** pracujących na stanowiskach związanych z zarządzaniem projektami.

Źródło: Raport Project Management Job Growth and Talent Gap 2017–2027, PMI 2017).



- Biorąc pod uwagę, że **praca projektowa jest częścią każdej zmiany**, Project Management **nie jest już zarezerwowany wyłącznie dla Project Managerów**. Cytując Mike’a De Prisco: „*w PMI lubimy mówić, że umiejętności zarządzania projektami są niezbędne niezależnie czy masz 5 czy 75 lat – tak samo się przydadzą młodemu człowiekowi do zaplanowania projektu zuchowego jak i zaprawionemu profesjonalście*”...

Co to jest **zielone** zarządzanie projektami?

- **Green Project Management®** lub **Sustainable Project Management** (*Zrównoważone zarządzanie projektami SPM*) to stosowanie metod, narzędzi i technik w celu **osiągnięcia określonego celu**, przy jednoczesnym uwzględnieniu całego cyklu życia w wyniku projektu, **aby zapewnić pozytywny wpływ netto na środowisko, społeczeństwo i gospodarkę.**

Źródło: <https://greenprojectmanagement.org/the-prism-methodology>, GPM Global 2009-2024, (dostęp 10.11.2024 r.).

- Od ponad 15 lat **GPM Global** dostarcza i rozwija **Kompleksową metodykę Zarządzania Zrównoważonymi Projektami – PRiSM™** (z ang. ***PR**ojects **i**ntegrating **S**ustainable **M**ethods*). W przeciwieństwie do konwencjonalnych **PRiSM™** **podnosi projekty do poziomu strategicznego**, wykorzystując istniejące systemy organizacyjne, aby zapewnić realizację kompleksowych **korzyści w poziomie i w pionie**. Metoda ta opiera się na sprawdzonym standardzie **P5™**.

Źródło: <https://www.greenprojectmanagement.org/the-p5-standard>, GPM Global 2009-2024, (dostęp 10.11.2024 r.).

Po co nam **zielone** zarządzanie projektami?

Projekty powinny budować odporność, przywracać społeczności i zapewniać przyszłym pokoleniom zasoby, których potrzebują, aby się rozwijać.

- Od 2021 do 2024 roku odsetek projektów **dotkniętych ekstremalnymi zjawiskami** pogodowymi **wzrósł z 38% do 53%**.
- **68%** organizacji nie posiada praktyk zarządzania projektami, które byłyby zgodne z ich **długoterminowymi celami zrównoważonego rozwoju - ESG**.
- **64%** organizacji wykorzystuje zarówno jakościowe, jak i ilościowe metody pomiaru. Jednak **20%** nie definiuje, ani nie mierzy sukcesu poza podstawowymi KPI.
- **Nadal aż 49%** respondentów twierdzi, że **globalne wyzwania zrównoważonego rozwoju nie wpływają na ich projekty**.

Źródło: „Insights into Sustainable Project Management 2024”, str. 4-10, GPM Global.



Po co nam **zielone** zarządzanie projektami w samorządzie?

- Według Raportu SGH pt. „*Dojrzałość zarządzania ESG a kryzys klimatyczny*”, mamy dalej **niepokojące** wnioski:

„*Samorządy jeszcze w niewielkim stopniu są zorientowane na zarządzanie aspektami ESG w kontekście budowania odporności miejskiej na kryzys klimatyczny. (...) pomimo tego, iż JST są otwarte na działania zrównoważone, wykonują je w sposób chaotyczny, uniemożliwiający realizację działań w sposób kompleksowy i łączący. Można stwierdzić, że wszystkie realizowane w samorządzie zadania są „oderwane od siebie”, a ich poziom realizacji uplasowany jest na poziomie poniżej średniej.*”

Źródło: <https://gazeta.sgh.waw.pl/sites/gazeta.sgh.waw.pl/files/zalaczniki-2024/382-GAZETA-SGH-raport-EGS.pdf>, Gazeta SGH, Wydanie specjalne (nr 382), 10.2024 r., str. 40-41, 46-47, (dostęp 25.01.2025 r.)

Jak wyznaczyć swój cel? Technika **Drzewa** problemów.

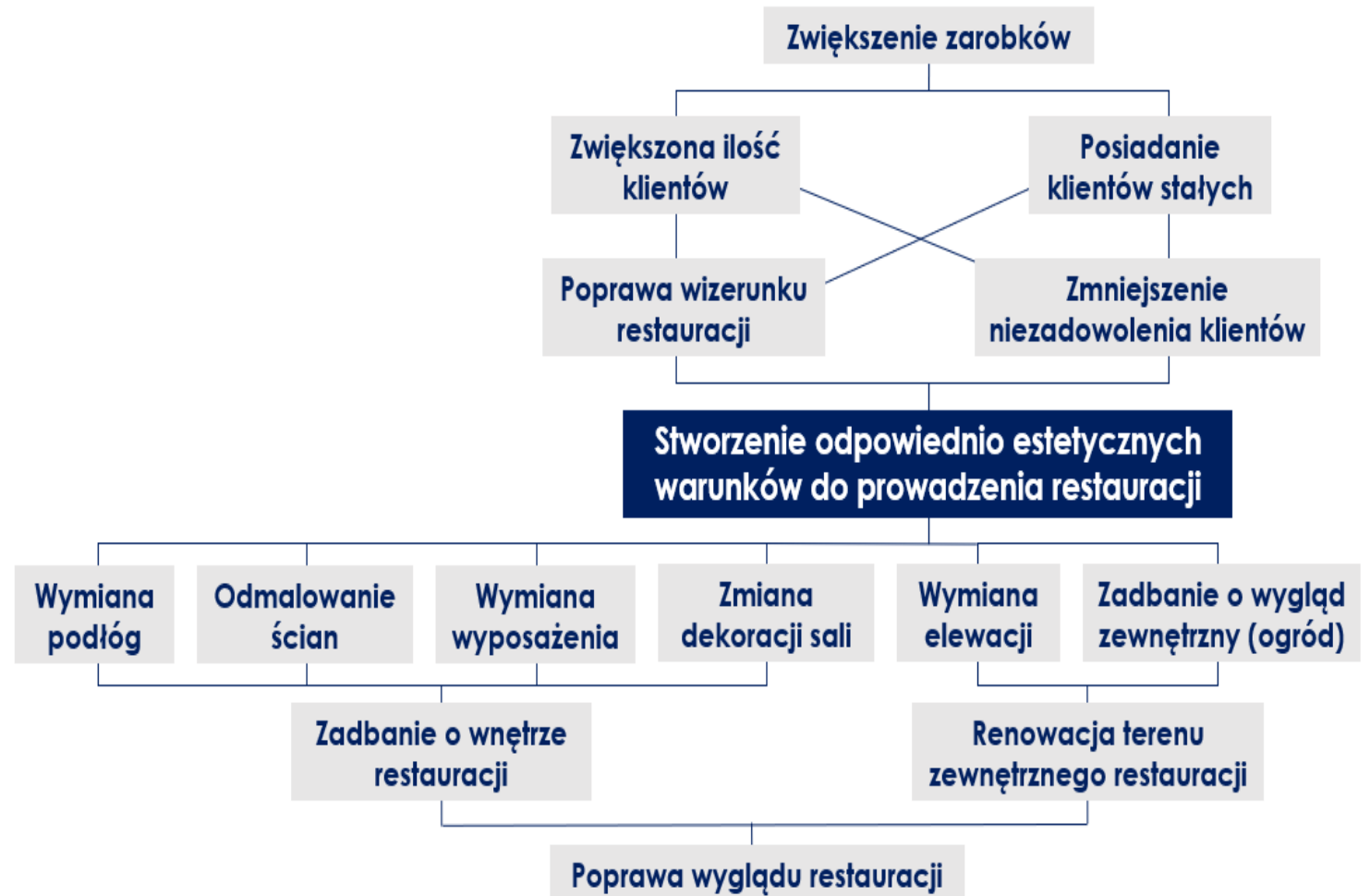
1. Generujemy **problemy** (opisujemy).
2. Wybieramy **kluczowy** problem.
3. Budujemy **drzewo problemów** – rysujemy diagram:

- jeśli **problem stanowi przyczynę** – przesuwany jest o **poziom niżej**,
- jeśli **jest skutkiem** – jest przesuwany o **poziom wyżej**,
- jeśli nie **stanowi przyczyny ani skutku** – **pozostaje** na tym samym **poziomie**.



Drzewo celów – pozytywne odbicie drzewa problemów.

- Drzewo celów **obrazuje sytuację pożądaną**, która powstanie po usunięciu problemów.
- Jest **lustrzanym odbiciem** drzewa problemów.



Polecana literatura:

- **„Zielone zarządzanie w samorządzie. Wybrana problematyka.”** – Jerzy Tutaj, Małgorzata Rutkowska, CeDeWu, 2023r.;
- **„Zarządzanie projektami dla początkujących. Jak zmienić wyzwanie w proste zadanie.”**, wyd. III rozszerzone – Marcin Żmigrodzki, OnePress 2021r.;
- **„Instrukcja obsługi projektu.”** – Marcin Żmigrodzki, OnePress 2021r.;
- **„Przewodnik po kanonie wiedzy o zarządzaniu projektami. PRZEWODNIK PMBOK®.”**, Wydanie siódme – praca zbiorowa Project Management Institute, edycja Polska, 2021r.
- **„Sustainable Project Management: The GPM Practice Guide.”**, wyd. III – Dr. Joel B Carboni, William Duncan, Michael L Young, GPM Global, 2024r.;
- **„Zrównoważone zarządzanie projektami. Podręcznik GPM.”** – wyd. I Polskie - Joel B Carboni, William Duncan, Michael L Young, GPM Global, PM2PM, 2020r.;
- **„Efektywna komunikacja w zespole. Przekonaj się, jak wiele zmienia skuteczna komunikacja w pracy!”** – Beata Rzepka, Edgard / Samo Sendo 2012r.

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ.

**Karol Czapik – Program Manager,
Ekspert Polskiego Instytutu ESG.**

**SERDECZNIE ZACHĘCAMY
PAŃSTWA DO KONTAKTU**

- kontakt@polskiinstytutesg.pl
- Tel: + 48 519 354 844
- <https://polskiinstytutesg.pl/>